



**Cuey Machar Secondary School
Foundation**

**Financieel
Jaarverslag 2013**

Inhoudsopgave

| | |
|-------------------------------------|----|
| Voorwoord | 3 |
| Het project | 4 |
| De regio van de school | |
| De fasen van het project | 4 |
| Fase 1: het bouwen van de school | 4 |
| Fase 2: het inrichten van de school | 5 |
| Fase 3: Watervoorziening | 5 |
| Fase 4: opening van de school | 6 |
| Financiën | 10 |



CUEY MACHAR SECONDARY SCHOOL FOUNDATION

Voorwoord

Cuey Machar Secondary School Foundation (CMSF) zet zich in voor het bouwen en laten functioneren van een middelbare school in Zuid-Soedan. De stichting is opgericht door voormalig kindsoldaat uit deze regio, Kon Kelei. Kon is op tienjarige leeftijd gevlucht aan het leven als kindsoldaat en ging op zoek naar onderwijs. Als resultaat hiervan heeft Kon, als vluchteling in Nederland, zijn universitaire masterdiploma behaald. Door zijn ervaringen realiseert hij zich dat kennis een van de machtigste wapens is voor vrede.

Gesteund door enkel vrijwilligers, wil Kon een bijdrage leveren aan de wederopbouw van Zuid-Soedan. CMSF gelooft dat onderwijs een onmisbaar middel voor wederopbouw van Zuid-Soedan is.

Cuey Machar is de plaats in de regio Bor waar de school gebouwd wordt. In de zomer van 2008 is de bouw van de school gestart en in 2011 is de bouw voltooid. Er staan nu, in Cuey Machar, vier gebouwen: twee voor de acht klaslokalen, een met de bibliotheek en aula en een bestuursgebouw. Deze gebouwen zijn in 2013 voorzien van kozijnen, deuren en ramen. Daarnaast zijn de gebouwen voor een groot deel afgewerkt en klaar voor de inrichting.

In juli 2009 is *CMSF Zuid-Soedan* opgericht. Deze buitenlandse partner draagt mede de zorg voor een goede uitvoering van het project ter plaatste.

In december 2013 is CMSF geschokt door het nieuws dat Zuid-Soedan in een interne machtsstrijd verwickeld is geraakt. Inmiddels overheerst een lichte opluchting, nu sprake is van een wapenstilstand en er afspraken zijn gemaakt over een vreedzame langetermijnoplossing. Hoewel de strijd ook een negatieve invloed heeft gehad op ons project, is CMSF juist nu, meer dan ooit, overtuigd van het belang van onderwijs. Ook in Zuid-Soedan moeten mensen pratend tot oplossingen komen, niet met geweld. In 2014 zal de stichting zich dan ook focussen op de laatste stappen voor de opening van de school.

In dit jaarverslag zal een overzicht worden gegeven van de financiële situatie van CMSF in 2013. CMSF streeft ernaar in 2014 een deel van het scholencomplex in gebruik te nemen om daadwerkelijk te starten met het geven van onderwijs op de Cuey Machar Secondary School.

Het bestuur van CMSF werd gevormd in 2013 door:

| | |
|-----------------------|----------------|
| Martin Bakker | Voorzitter |
| Melanie Kalis | Secretaris |
| Marina Zdrnja Karajić | Penningmeester |

Marina Zdrnja Karajić
Penningmeester CMSF



Het project

De regio van de school

Toen Kon in 2005 in gesprek was met zijn oud-dorpsgenoten in Cuey Machar, bleek dat het volgen van middelbaar onderwijs voor vele jongeren in Zuid-Soedan geen vanzelfsprekendheid is. Zuid-Soedan behoort tot de regio's met de laagste onderwijscijfers ter wereld: slechts 25% van de kinderen krijgt basisonderwijs en maar liefst 85% van de bevolking is analfabeet. Daarom stelde Kon zich tot doel om een middelbare school te bouwen in Cuey Machar.

Cuey Machar ligt in de regio Bor. Dit gebied bestaat uit twaalf dorpen en is ongeveer 15 kilometer verwijderd van de stad Bor. Er wonen tussen de 13.000 en 15.000 mensen, waarvan 8.000 à 9.000 kinderen. Deze kinderen kunnen kiezen tussen vijf verschillende basisscholen, maar er is niet één middelbare school aanwezig. In de stad Bor zijn wel enkele middelbare scholen, maar die zijn gebouwd voor of tijdens de oorlog. Hierdoor zijn de gebouwen vaak oud, beschadigd en/of van slechte kwaliteit. Daarnaast kunnen vele kinderen uit de omliggende dorpen geen gebruik maken van deze scholen omdat ze te ver van hun dorpjes vandaan liggen. De kinderen moeten naar school lopen en een afstand van 15 kilometer per enkele reis is onmogelijk dagelijks af te leggen.

De fasen van het project

Het gehele project bestaat uit vier fasen:

1. het bouwen van de school;
2. het inrichten van de school;
3. watervoorziening;
4. het verzorgen van onderwijs.

CMSF heeft bewust het gehele project in deze vier fasen opgedeeld. Allereerst maakt dit het eenvoudiger voor CMSF om zich op een bepaald doel te focussen en daarvoor geld op te halen. Door het project per fase aan te pakken, is ook voor de donoren duidelijk voor welke fase zij een bijdrage leveren. Ten tweede kan CMSF op deze manier makkelijker subsidies bij organisaties aanvragen. De meeste subsidieverlenende instanties hebben vaste thema's waarvoor zij een bijdrage willen verstrekken.

Fase 1: het bouwen van de school

De stichting is in 2005 opgericht, maar pas in 2007 werd op grotere schaal geld ingezameld door de stichting. In de zomer van 2008 is men begonnen met de bouw van de school. Om te school te voorzien van stroom, is in 2009 een aggregaat afgeleverd bij de school. In 2011 bereikte CMSF het nieuws dat de vier gebouwen zijn afgebouwd. Deze vier gebouwen gaan de leslokalen, een aula/kantine, een bibliotheek en de administratiegebouwen behelzen.

Tijdens de eerste fase van het project hebben we ervoor gekozen om stapsgewijs steeds een deel van de school te bouwen. Deze keuze was gemotiveerd door het feit dat we onze donateurs graag wilden laten zien waar we hun geld aan besteden, alsmede het feit dat door het lange regenseizoen slechts in een beperkt deel van het jaar kan worden gebouwd. Hierdoor heeft de bouw van de school langer geduurd dat aanvankelijk gedacht.

Fase 2: het inrichten van de school

Zoals hierboven reeds uiteengezet, bestaat de tweede fase eigenlijk uit twee stappen. Allereerst moeten de schoolgebouwen worden afgewerkt. Dit betekent dat er ramen en deuren in de gebouwen geplaatst moeten worden, maar ook dat bijvoorbeeld de vloeren, plafonds en muren worden afgewerkt. Ook zijn de elektriciteitsdraden aangelegd. Ten slotte behoort ook de bouw van de toiletten bij deze stap.

Wanneer deze stap is voltooid, kunnen de gebouwen worden ingericht met schoolmeubilair. Hiervoor zal zoveel mogelijk meubilair en andere spullen uit Nederland worden verscheept naar Zuid-Soedan. Reden voor verscheeping is dat de prijzen in Zuid-Soedan sinds de onafhankelijkheid enorm zijn gestegen. Hoewel CMSF het doel heeft om te investeren in de lokale economie, en daarmee ook werkgelegenheid te bieden in de omgeving van Cuy Machar, heeft het prioriteit om de school zo snel mogelijk te openen, zodat middelbaar onderwijs kan worden aangeboden.

De afwerking onder eigen beheer

In 2011 zijn bij verschillende lokale bedrijven offertes aangevraagd om een idee te krijgen van de kosten die gemoeid zouden zijn met de afwerking van de gebouwen. Deze offertes liepen uiteen van 433.000 tot 586.500 Soedanese pond. Dit is ongeveer 97.000 tot 130.000 Amerikaanse dollar. CMSF vond deze prijzen erg hoog, zeker gelet op de totale kosten van de bouw van de schoolgebouwen. Daarom is CMSF Nederland, samen met CMSF Zuid-Soedan, naar andere mogelijkheden gaan zoeken.

Kon Kelei is in die periode regelmatig naar de lokale markten gegaan om een inschatting te krijgen van de prijzen. Daar bleek dat de prijzen op de markt lager lagen dan door de aannemers werd begroot. Dit is logisch, aangezien zij op de offertes nog een winstmarge berekenen. Uiteindelijk ontstond het plan om Kon, samen met een lokale opzichter, zelf de inkopen van materialen te laten doen. Hierdoor kon CMSF zelf de prijzen op de markt in de gaten houden. Kon kocht van het geld veel materiaal in als de prijzen lager waren (en de koers gunstig was), en alleen het hoognodige als de prijzen hoger waren. Door deze manier van inkoop konden de kosten relatief laag worden gehouden.

Doordat CMSF besloot geen aannemer in de arm te nemen moest CMSF Zuid-Soedan, naast de inkoop van de materialen, ook personeel en een opzichter aannemen. Kon heeft een lokale opzichter bereid gevonden het project te leiden en Kon te helpen met de inkoop van materialen. Samen hebben zij eveneens lokaal personeel aangenomen om bij te dragen aan de lokale ontwikkeling en betrokkenheid.

Helaas is, tijdens deze fase van het project, in december 2013 politieke onrust ontstaan in Zuid-Soedan. Dit heeft vervelende gevolgen gehad voor de afwerking van de gebouwen. Een deel van de ingekochte bouwmaterialen, die bedoeld waren voor de laatste deel van de afwerking van de gebouwen, zijn verdwenen uit de school. Deze spullen zal CMSF nogmaals aan moeten schaffen, wat extra kosten met zich meebrengt. Echter, gezien de onrust in de regio, is CMSF erg opgelucht met het feit dat de gebouwen op geen enkele wijze beschadigd zijn. De gebouwen zijn juist gebruikt als toevluchtsoord, een veilige plek.

Het inrichten van de school

Zoals aangegeven zal CMSF de school inrichten met schoolmeubilair welke verzameld is bij middelbare scholen in Nederland. Deze meubels zullen, wanneer de gebouwen afgewerkt zijn, worden verscheept naar Zuid-Soedan. Hiervoor moeten er financiële middelen worden begroot. Daarvoor is CMSF in contact met vervoersbedrijven in Nederland, ook om het transport (gedeeltelijk) gesponsord te krijgen. Uiteraard moet er eveneens rekening gehouden worden met een grotere hoeveelheid in Zuid-Soedan aan te schaffen producten, indien het inzamelen van (gratis) meubilair in Nederland niet lukt of er te weinig meubilair beschikbaar is.

Tabel 1: Begroting van de inrichting

| Onderwerpen | Bedrag in euro |
|--|------------------|
| Ter plaatse aan te schaffen producten ¹ | 20.000,00 |
| Transportkosten | 20.000,00 |
| Onvoorziene kosten | 10.000,00 |
| TOTAAL | 50.000,00 |

Fase 3: watervoorziening

De afgelopen jaren is parallel aan de inzameling voor de gebouwen ook door CMSF gelobbyd voor de watervoorziening. Dit heeft erin geresulteerd dat CMSF Nederland nu bezig is met een Nederlandse partner de watervoorziening bij de school te regelen. Momenteel wordt door de partner ter plaatse een inventarisatie van de mogelijkheden gemaakt, waarna de watervoorziening zal worden aangelegd (door de lokale bevolking).

Tussenfase: bindingsdagen met lokale bevolking

Daarnaast zal CMSF, voordat de school volledig geopend wordt, verdere binding tussen de school en de gemeenschap van Cuey Machar creëren. CMSF is zich bewust van het feit dat de gebouwen die zijn gebouwd nu nog niet *ervaren* worden als zijnde *een school* en dat willen wij veranderen. De kinderen in de omgeving moeten het *gevoel* van een school krijgen. Deze vier gebouwen zijn een plek waar zij kunnen komen om iets te leren. Ons plan is dan ook om 'bindingsdagen/momenten' te organiseren. Dit houdt in dat er een aantal keer per maand (opbouwend naar een aantal keer per week) bijeenkomsten op de school georganiseerd zullen worden waar kinderen kunnen leren. Het kan gaan om dagen waarbij een knutselmiddag wordt georganiseerd, een dans en zangmiddag wordt gehouden, een WASH-training gegeven kan worden, of korte cursussen Engels of rekenen worden aangeboden. Het gaat erom dat de gemeenschap het gevoel krijgt dat dit een gebouw is waar geleerd wordt.

Fase 4: opening van de school

Nadat de schoollokalen compleet zijn ingericht, zal de school open gaan voor regulier onderwijs. Omdat het niet mogelijk is om alle lagen van de middelbare school tegelijkertijd open te laten gaan, is het idee om in 2014 de school te openen voor drie eerstejaars klassen. In 2015 kunnen twee klassen instromen als eerstejaars, terwijl de eerste groep dan tweedejaars studenten wordt. Dit systeem zal zich voortzetten in de daarna volgende jaren. Zo kan de school functioneren en wordt ook de lokale bevolking en politiek de mogelijkheid geboden om stapsgewijs de school over te nemen.

CMSF zal in de eerste jaren nog verantwoordelijk blijven voor de salarissen van docenten. CMSF wil dit zo snel mogelijk afbouwen, aangezien het doel van CMSF is om de school zelfstandig te laten functioneren. Zodra er leerlingen op de school zijn die lesgeld betalen, zal dit worden gebruikt om de onkosten te kunnen betalen.

¹ Sommige materialen en benodigdheden kunnen niet worden verscheept vanuit Nederland. Hierbij kan gedacht worden aan kantine- en keukenproducten zoals borden en glazen, of aan grote boekenkasten en boeken voor in de bibliotheek. Dergelijke spullen zullen ter plaatste worden gekocht.



Financiën

Dit jaar heeft CMSF wederom te lijden gehad onder de gevolgen van de economische crisis; tot het einde van het jaar waren de inkomsten aanzienlijk minder dan voorgaande jaren. Gelukkig keerde het tij in december 2013, dankzij een subsidie van € 22.000,00 van *Impulsis/Stichting Eureka Achmea*. De totale inkomsten in 2013 bedragen € 32.206,51. Dit bedrag is afkomstig uit particuliere donaties, sponsoring van deelname aan de Dam tot Damloop en de subsidie van *Impulsis*.

De stichting hanteert een low-cost policy, wat is weerspiegeld in de lage onkosten. Ook in 2013 hebben we dit beleid kunnen hanteren. Deze uitgaven bestaan uit twee delen: de noodzakelijk kosten die CMSF Nederland maakt voor onder andere de bankrekening en de organisatie van de Dam tot Damloop. De kosten gemaakt voor een evenement zoals de Dam tot Damloop worden echter weer terugverdiend met de opbrengst van dat evenement, waardoor de werkelijke onkosten nog lager liggen. Het tweede deel van de uitgaven zijn die voor de bouw van de middelbare school in Zuid-Soedan. Dit is de daadwerkelijke investering in ons project in Cuey Machar.

In 2013 heeft CMSF geïnfesteerd in de voltooiing van stap 1 van fase 2 van het project. Dit houdt in dat CMSF dit jaar bijna alle gebouwen van de school heeft afgewerkt, waarna deze ingericht kunnen worden. Echter, tijdens de onrust in december, is er een lading ingekocht materiaal, welke bedoeld was om de afwerkingsfase af te ronden (ter waarde van 60.000 SSP, ongeveer 15.300 USD), verdwenen. Dit brengt voor CMSF extra kosten met zich mee, omdat deze spullen opnieuw ingekocht zullen moeten worden.

In onderstaande tabellen worden de inkomsten en uitgaven, waaronder de investeringen in het project, toegelicht.

Tabel 2: Inkomsten en uitgaven van 2013 (in euro)

| Inkomsten | | Uitgaven | |
|-------------------------|------------------|------------------------------------|------------------|
| | | <u>Kosten CMSF</u> | |
| Donaties | 4.065,50 | ING | 333,68 |
| Dam tot Damloop | 5.338,85 | Website | 9,68 |
| Subsidie | 22.000,00 | Dam tot Damloop | 1.966,27 |
| Rente 2012 | 802,16 | Declaraties | 77,00 |
| | | Totale kosten | 2.386,61 |
| | | <u>Investering in de afwerking</u> | |
| | | Overgeboekt bedrag in maart | 19.408,43 |
| | | Overgeboekt bedrag in mei | 19.435,59 |
| | | Overgeboekt bedrag in oktober | 18.376,95 |
| | | Totale investering | 57.220,97 |
| Totale inkomsten | 32.206,51 | Totale uitgaven | 59.607,58 |

Tabel 3: toelichting op inkomsten 2013 (in euro)

| Inkomsten | | |
|-------------------------------|-----------|------------------|
| <u>Donaties</u> | | |
| Maandelijks donateurs | 3.787,50 | |
| Eenmalige donaties | 278,00 | |
| Totaal | | 4.065,50 |
| <u>Subsidies</u> | | |
| Impulsis/Edukans | 22.000,00 | |
| Totaal | | 22.000,00 |
| <u>Dam tot Damloop</u> | | |
| Inschrijfgeld startbewijs | 1.550,55 | |
| Sponsoropbrengsten | 3.788,30 | |
| Totaal | | 5.338,85 |
| <u>Rente 2012</u> | | 802,16 |
| Totale inkomsten | | 32.206,51 |

Tabel 4: toelichting op kosten CMSF Nederland in 2013 (in euro)

| Uitgaven | | |
|------------------------|----------|-----------------|
| ING | | |
| Betalingsverkeer | 126,48 | |
| Transactiekosten | 207,20 | |
| Totaal | | 333,68 |
| Website | | |
| Webruimte | 9,68 | |
| Totaal | | 9,68 |
| Dam tot Damloop | | |
| Startbewijzen | 1.966,25 | |
| Totaal | | 1.966,25 |
| Declaraties | | |
| Reiskosten | 77,00 | |
| Totaal | | 77,00 |
| Totale kosten | | 2.386,61 |

De besteding van het geld dat is overgemaakt naar Zuid-Soedan is, per categorie, in de onderstaande tabel toegelicht. CMSF heeft de verantwoording gekregen in de lokale munteenheid, de Soedanese Pond. Omdat wij het geld in Amerikaanse dollar overmaken naar Zuid-Soedan, zullen we met deze twee eenheden rekenen. Dit maakt de verantwoording realiteitsgetrouw.

In tabel 5 is te zien wat daadwerkelijk het bedrag in euro's was ten tijde van de overboeking van de rekening van CMSF.

Tabel 5: transacties van gelden naar Zuid-Soedan in 2013.

| Datum storting | Bedrag in Amerikaanse dollar | Bedrag in euro |
|-----------------------|-------------------------------------|-----------------------|
| 20-03-2013 | 25.000,00 | 19.408,43 |
| 22-05-2013 | 25.000,00 | 19.435,59 |
| 22-10-2013 | 25.000,00 | 18.376,95 |
| Totaal | 75.000,00 | 57.220,97 |

Tabel 6: toelichting op de investering in de afwerking in Zuid Soedan in 2013.

| Categorie | Bedrag in Soedanese pond | Bedrag in Amerikaans dollar |
|-----------------------------|---------------------------------|------------------------------------|
| Personeel | | |
| <i>Salarissen personeel</i> | 24.000,00 | 6.315,79 |
| <i>Salaris opzichter</i> | 7.500,00 | 1.973,68 |
| Materialen | | |
| <i>Ramen en deuren</i> | 80.000,00 | 21.052,63 |
| <i>Muren en vloer</i> | 48.000,00 | 12.631,58 |
| <i>Plafond</i> | 20.000,00 | 5.263,16 |
| Veranda | 8.000,00 | 2.105,26 |

| | | |
|----------------|-------------------|------------------|
| Vervoerskosten | 5.220,00 | 1.373,68 |
| Overige kosten | 2.350,00 | 618,42 |
| Totaal | 195.070,00 | 51.334,20 |

In tabel 5 is te zien dat CMSF in 2013 in totaal 75.000 USD overgemaakt heeft naar Zuid-Soedan, maar in tabel 6 is in totaal ruim 51.000 USD verantwoord. Kon Kelei heeft, na ontvangst van de laatste 25.000 USD, in november materialen aangekocht waarmee de laatste afwerkingen van de gebouwen gedaan zouden worden. Echter, zoals eerder genoemd, zijn de spullen tijdens de onrust in de regio, ter waarde van 60.000 Soedanese Pond (dat is 15.306,13 USD), uit de school verdwenen/gestolen. Het resterende bedrag van 38.000 Soedanese Pond (omgerekend 9.693,87 USD) staat op de rekening van Kon Kelei en zal, zoals beoogd, worden geïnvesteerd in de afwerking van de gebouwen.

Financiering

Sinds de oprichting van de stichting in 2005 heeft CMSF in totaal een bedrag van 329.649,97 euro bijeengebracht voor het realiseren van ons doel.

In 2014 zal CMSF zich richten op de inrichting van de school. De nadruk zal liggen op het actief verzamelen van schoolmeubels bij verschillende middelbare scholen in Nederland. Ook zal CMSF andere spullen verzamelen die nodig zijn in een school. Daarbij moet gedacht worden aan Engelstalige boeken (leesboeken), atlanten, schriften, pennen etc. Daarnaast zal CMSF de verscheping van de schoolmeubels (gedeeltelijk) gesponsord proberen te krijgen bij verscheidene transportmaatschappijen. CMSF hoopt in 2014 te kunnen starten met enige vorm van onderwijs in onze school.

Ondanks dat de politieke situatie in Zuid-Soedan op dit moment niet helemaal goed is, wil CMSF de droom van Kon niet opgeven. Juist nu blijkt hoe belangrijk onderwijs is: conflicten los je niet op door te vechten, je lost ze op door met elkaar te praten.