



**Cuey Machar Secondary School  
Foundation**

**FINANCIËEL  
VERSLAG 2011**

## Inhoudsopgave

|                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| Voorwoord                           | 3 |
| Het project                         | 4 |
| Fase 1: de bouw van de school       | 4 |
| Fase 2: het inrichten van de school | 4 |
| Fase 3: Watervoorziening            | 6 |
| Fase 4: het verzorgen van onderwijs | 6 |
| Financiën                           | 8 |



## Voorwoord

Cuey Machar Secondary School Foundation (CMSF) zet zich in voor het bouwen en laten functioneren van een middelbare school in Zuid-Soedan. Cuey Machar is de plaats in Zuid-Soedan waar de school gebouwd wordt. In de zomer van 2008 is de bouw van de school gestart en in 2011 is de bouw voltooid.

CMSF is opgericht door Kon Kelei, een voormalig kindsoldaat uit Cuey Machar. Gesteund door enkel vrijwilligers, wil Kon een bijdrage leveren aan de wederopbouw van Zuid-Soedan. Na langdurige oorlog kent dit land weer rust. Wij geloven dat onderwijs een onmisbaar middel voor wederopbouw van Zuid-Soedan is.

Het bestuur van CMSF werd gevormd in 2011 door:

|                |                |
|----------------|----------------|
| Cas Jacobs     | Voorzitter     |
| Melanie Kalis  | Secretaris     |
| Marina Karajić | Penningmeester |

Naast *CMSF Nederland* is in juli 2009 ook *CMSF Zuid-Soedan* opgericht. Deze buitenlandse partner zal zorgdragen voor een goede uitvoering van het project ter plaatste. Het schoolgebouw zal niet alleen tot doel hebben het verzorgen van middelbaar onderwijs, maar zal tevens gebruikt worden als dorpscentrum voor bijvoorbeeld voorlichtingen omtrent het voorkomen en bestrijden van HIV/AIDS.

In dit financiële jaarverslag zal ik een overzicht geven van de financiële situatie van CMSF in 2011. Ik zal voornamelijk ingaan op de gegenereerde opbrengsten en door de stichting gedane uitgaven. Tevens zal ik de aangepaste begroting voor de tweede en derde fase toelichten. CMSF verwacht in 2012 met deze fasen, te weten de inrichting van de school en het aanleggen van de waterput, van start te kunnen gaan.

Marina Karajić  
Penningmeester CMSF



## Het project

Het gehele project van CMSF is ingedeeld in vier fasen die elkaar logischerwijze opvolgen. Op deze manier kan CMSF zich per fase concentreren op dat specifieke doel en per fase geld inzamelen. Daarnaast is dit overzichtelijk voor donateurs en voor subsidieverstrekende instanties.

De fasen zijn als volgt:

1. het bouwen van de school;
2. het inrichten van de school;
3. watervoorziening;
4. het verzorgen van onderwijs.

### **Fase 1: het bouwen van de school**

In 2011 heeft CMSF een belangrijk punt in het project bereikt, namelijk de voltooiing van de eerste fase van het project: de school in Cuey Machar is afgebouwd. De vier 'kale' gebouwen vormen het scholencomplex. Deze gebouwen moeten onderwijsklaar gemaakt worden.

### **Fase 2: het inrichten van de school**

Deze fase bestaat uit twee delen: de kale ruimte moet afgewerkt worden en dan kan het scholencomplex worden voorzien van de inrichting. De afwerking houdt onder meer in dat er ramen en deuren moeten worden geplaatst, de vloeren en plafonds moeten worden afgewerkt en de elektriciteitsdraden moeten worden aangelegd.

De begroting voor de afwerking en inrichting van de school is, vergeleken met de eerste fase, vastgesteld op € 385.900,00. De verklaring voor dit hoge bedrag is voornamelijk te vinden in de afscheiding van Zuid-Soedan van Soedan in juli 2011. Tijdens de burgeroorlog in Soedan heeft de Soedanese overheid de industrie in het noordelijke deel van het land geconcentreerd. Het gevolg is dat Zuid-Soedan, voornamelijk na de afscheiding, totaal afhankelijk is van buurlanden Soedan en Kenia voor aanvoer van goederen. Naast de erg snel gestegen kosten van goederen in deze regio's, heeft CMSF ook te maken met hoge transportkosten, hoge brandstofkosten en invoerkosten.

Tabel 1: Begroting van de afwerking van kale ruimten

| Onderwerpen                        | Aantal  | Bedrag in euro |
|------------------------------------|---|----------------|
| Cement                             | 1000 stuks  | 25.000         |
| Lampen                             | 63 stuks  | 2.500          |
| Luchtventilatoren                  | 130 stuks   | 5.000          |
| Elektriciteit                      | 60 rollen en overige materialen voor de aansluiting | 14.400         |
| Daken en plafonds                  | 8.225 eenheden                                      | 21.000         |
| Spijkers en overig klein materiaal | 1000 doosjes  | 3.000          |
| Plamuurverf                        | 140 emmers  | 4.000          |
| Verf                               | 20 emmers   | 8.600          |
| Toiletafvoer                       | 1 stuks   | 20.000         |
| Deuren                             | 19 deuren   | 7.500          |
| Ramen                              | 62 ramen  | 12.000         |
| <b>Subtotaal</b>                   |   | <b>123.000</b> |

Tabel 2: Begroting van de inrichting

| Onderwerpen                                   | Aantal        | Bedrag in euro |
|---|---------------|----------------|
| Leslokalen                                    | 6 lokalen     | 110.000        |
| Handvaardigheidlokaal                         | 1 lokaal      | 18.200         |
| Natuur-/scheikundelaboratorium                | 1 lokaal      | 18.200         |
| Kantoor van de directie                       | 1 kantoor     | 8.000          |
| Lerarenkamers                                 | 1 kantoor     | 6.000          |
| Administratiekantoor en financiënkantoor      | 2 kantoren    | 17.000         |
| Bibliotheekinrichting (inclusief zitplaatsen) | 1 bibliotheek | 20.500         |
| Keukenblok                                    | 1 keukenblok  | 7.000          |
| Aula en kantine (inclusief zitplaatsen)       | 1 ruimte      | 35.000         |
| Lerarenstoelen                                | 15 stoelen    | 8.000          |
| <b>Subtotaal</b>                              |               | <b>247.900</b> |
| Transportkosten                               |               | 15.000         |
| <b>Totale begroting fase 2</b>                |               | <b>385.900</b> |

### **Fase 3: Watervoorziening**

Tijdens een bezoek van Kon aan Cuey Machar is gebleken dat de huidige waterput in het dorp verouderd is waardoor de kwaliteit van het water erg slecht is. CMSF heeft besloten om voor de school een eigen waterput aan te leggen, omdat de school dagelijks veel water zal gebruiken voor bijvoorbeeld voedselbereiding, kantine en hygiëne.

Op initiatief van presentatrice Sophie Hilbrand, met de organisatie *Join the Pipe*, zal de bestaande waterput in Cuey Machar gerenoveerd worden. Daarnaast zal er een nieuwe waterput gelegd worden nabij de Cuey Machar Secondary School. Join the Pipe is een stichting die zich richt op het duurzaam gebruik van drinkwater en een eerlijkere verdeling van dit water in de wereld. Door de verkoop van watertappunten in Nederland wordt het mogelijk een waterput in Zuid-Soedan aan te leggen.

### **Fase 4: Het verzorgen van onderwijs**

Als de school onderwijsklaar is, zal CMSF de Cuey Machar Secondary School daadwerkelijk openen voor onderwijs. Hiervoor is nodig dat er gediplomeerde docenten en ondersteunend personeel aangenomen worden. CMSF Zuid-Soedan zal zorgdragen voor het aannemen van personeel. Daarnaast zal deze buitenlandse tak ook, met name in de beginperiode van de school, waken voor kwaliteit van het onderwijs in de school. CMSF Nederland zal verantwoordelijk zijn voor de loonbetaling van het personeel. Dit zal op termijn worden afgebouwd, waardoor de school uiteindelijk zelfvoorzienend wordt. Voor de loonbetalingen heeft CMSF schriftelijk steun gekregen van de overheid van de regio Bor. Daarnaast heeft zij ook schriftelijke bevestiging uitgegeven dat zij de diploma's zal erkennen.

De leerlingen van de school komen uit de omgeving van Cuey Machar. In deze regio zijn er weinig middelbare scholen, maar genoeg basisscholen. Er zijn dus voldoende leerlingen om onze school te vullen. De Cuey Machar Secondary School is één van de meest luxe scholen in de omgeving. Hierdoor zullen de rijkere gezinnen hun kinderen naar onze school sturen. Zij zullen zelf het schoolgeld voldoen. Ook armere leerlingen krijgen van CMSF de mogelijkheid op onderwijs: CMSF zal voor hen het schoolgeld geheel of gedeeltelijk vergoeden. Van deze kinderen wordt als tegenprestatie verwacht dat ze goede resultaten behalen door wil en inzet te tonen. Ook wordt bekeken of het mogelijk is deze kinderen binnen de school kleine klusjes te geven, zoals kantinedienst in de keuken of klein onderhoud, ter compensatie. Op deze manier worden de onkosten beperkt en krijgen alle kinderen een kans op middelbaar onderwijs.

## **Curriculum**

Momenteel is Kon, zelf docent aan de universiteit van Bor, druk bezig om een curriculum op te stellen voor de Cuy Machar Middelbare School. Daarin wordt hij bijgestaan door Manyok Kuol Jok en Daniel Kenjok Kelej, beiden ervaren docenten op middelbare scholen in Zuid-Soedan. Het curriculum wordt zodanig opgesteld dat het aansluit op zowel de eisen die CMSF stelt aan onze school, als het Curriculum for Excellence dat is opgesteld door de Zuid-Soedanese overheid als maatstaf voor alle middelbare scholen in het land.



# CUEY MACHAR SECONDARY SCHOOL FOUNDATION

## Financiën

Ondanks de wereldwijde economische instabiliteit is 2011 voor CMSF een financieel goed en, vergeleken met voorgaande jaren, stabiel jaar geweest. De totale inkomsten dit jaar bedragen € 47.514,69. Dit bedrag is afkomstig uit particuliere donaties, benefietactiviteiten en sponsoring van deelname aan de Dam tot Damloop 2011.

De uitgaven van de stichting bestaan uit twee delen: de noodzakelijk kosten die CMSF Nederland maakt voor o.a. de bankrekening, transacties van betalingen aan de aannemer en het organiseren van de Dam tot Damloop. Het tweede deel van de uitgaven zijn de bestedingen voor de bouw van de school in Cuey Machar. Deze uitgaven zijn de daadwerkelijke investering in ons project: het bouwen van de middelbare school.

De begroting, die CMSF voor de eerste fase heeft vastgesteld op 200.000 euro, is gebaseerd op de marktprijzen van 2008. Dit bedrag is tevens afgesproken met de aannemer Sudabuuilders Ltd. in Zuid-Soedan. Tot op heden is een bedrag van 210.000 USD betaald aan de aannemer ter plaatste. In de komende maanden zal een eindafrekening worden gemaakt van de totale kosten die zijn gemaakt voor de bouw van de school in de eerste fase. Het totale bedrag van 210.000 USD, dat is 153.478,88 euro, lijkt voldoende voor het completeren van deze fase en is voor: vier schoolvleugels, een beschermhuisje en fundering voor het aggregaat. Het resultaat is dat de kosten lager zijn dan was begroot.



Tabel 3: Inkomsten en uitgaven in euro van 2011 (in euro)

| <b>Inkomsten</b>     |           | <b>Uitgaven</b>                     |           |
|----------------------|-----------|-------------------------------------|-----------|
|                      |           | <b><u>Kosten CMSF</u></b>           |           |
| Donaties             | 28.406,80 | Kamer van Koophandel                | 26,64     |
| Benefietactiviteiten | 7.917,46  | ING                                 | 256,52    |
| Dam tot Damloop      | 10.517,65 | Website                             | 24,99     |
| Rente                | 672,78    | Dam tot Damloop                     | 2.063,75  |
|                      |           | Declaraties                         | 178,50    |
|                      |           | Totale kosten CMSF                  | 2.550,40  |
|                      |           | <b><u>Besteding aan de bouw</u></b> |           |
|                      |           | Aanbetaling aannemer                | 14.224,75 |
|                      |           | Overboeking CMSF-Soedan             | 9.898,89  |
|                      |           | Totale besteding bouw               | 24.123,64 |
| Totale inkomsten     | 47.514,69 | Totale uitgaven                     | 26.674,04 |
| <b>Saldo</b>         | 20.642,38 |                                     |           |

Tabel 4: Balans CMSF (31-12-2011)

| <b>Activa</b> |           | <b>Passiva</b>       |           |
|---------------|-----------|----------------------|-----------|
| Girostand     | 2.071,04  | Eigen vermogen       | 34.516,41 |
| Spaarrekening | 40.445,37 | Reservering Impulsis | 8.000,00  |
| <b>Totaal</b> | 42.516,41 | <b>Totaal</b>        | 42.516,41 |

Tabel 5: toelichting op uitgaven 2011 (in euro)

| <b>Uitgaven</b>                    |           |           |
|------------------------------------|-----------|-----------|
| <b><u>Kosten van de bouw</u></b>   |           |           |
| Gedeeltelijke betaling aannemer    | 14.224,75 |           |
| Extra betaling vanwege stormschade | 9.898,89  |           |
| Totaal                             |           | 24.123,64 |
| <b><u>Kosten CMSF</u></b>          |           |           |
| <b><u>Kamer van Koophandel</u></b> |           |           |
| Jaarlijkse bijdrage                | 26,64     |           |
| Totaal                             |           | 26,64     |
| <b><u>ING</u></b>                  |           |           |
| Betalingsverkeer                   | 132,41    |           |
| Transactiekosten                   | 124,11    |           |
| Totaal                             |           | 256,52    |
| <b><u>Website</u></b>              |           |           |
| Webruimte                          | 24,99     |           |
| Totaal                             |           | 24,99     |
| <b><u>Dam tot Damloop</u></b>      |           |           |
| Startbewijzen                      | 1.933,75  |           |
| Organisatiekosten                  | 130,00    |           |
| Totaal                             |           | 2.063,75  |
| <b><u>Declaraties</u></b>          |           |           |
| Verblijf Kon Kelei in Nederland    | 150,00    |           |
| Onkosten CMSF                      | 28,50     |           |
| Totaal                             |           | 178,50    |
| Totale uitgaven                    |           | 26.674,04 |

Tabel 6: toelichting op inkomsten 2011 (in euro)

| <b>Inkomsten</b>                   |           |           |
|------------------------------------|-----------|-----------|
| <b><u>Donaties</u></b>             |           |           |
| Maandelijke donateurs              | 3.294,00  |           |
| Eenmalige donaties                 | 25.112,80 |           |
| Totaal                             |           | 28.406,80 |
| <b><u>Benefietactiviteiten</u></b> |           |           |
| Sponsoractiviteiten                | 7.805,91  |           |
| Individuele acties                 | 111,55    |           |
| Totaal                             |           | 7.917,46  |
| <b><u>Dam tot Damloop</u></b>      |           |           |
| Inschrijfgeld                      | 980,00    |           |
| Sponsoropbrengsten                 | 9.537,65  |           |
| Totaal                             |           | 10.517,65 |
| <b><u>Rente</u></b>                |           | 672,78    |
| Totale inkomsten                   |           | 47.514,69 |

## **Financiering**

Sinds de oprichting in 2005 heeft CMSF Nederland een bedrag van 240.814,54 euro bijeengebracht. Dit bedrag is niet in zijn geheel bestemd voor de bouw van de school, maar deels ook voor de inrichting en ook voor een aggregaat.

In 2012 CMSF zal zich gaan richten op het inzamelen van geld voor de tweede fase. Aangezien de vastgestelde begroting voor de gehele tweede fase relatief hoog is, concentreert CMSF zich eerst op de afwerking van de kale ruimte. Bij het werven van de fondsen zal het komende jaar de nadruk liggen op de organisatie van de Dam tot Damloop 2012 en het aanspreken van verschillende fondsen. Daarnaast is het benaderen van middelbare scholen onder het motto 'voor jongeren, door jongeren' in de voorgaande jaren erg succesvol gebleken. CMSF zal dan ook dit jaar weer op zoek gaan naar scholen die ons project willen adopteren.

Sinds 2009 doet CMSF mee aan de Dam tot Damloop. Tot en met 2013 zijn we gegarandeerd van vijftig startbewijzen. Dit geeft ons de tijd en ruimte om op verschillende manieren sponsoren te trekken om ons project te steunen. Het is bijvoorbeeld mogelijk onze teams in het geheel of per individuele loper te sponsoren. Bedrijven kunnen 'hoofdsponsor' of 'subsponsor' zijn. Daarnaast kunnen bedrijven ook een concreet deel van de school sponsoren.