



**Cuey Machar Secondary School
Foundation**

**Financieel
Jaarverslag 2012**

Inhoudsopgave

Voorwoord	3
Het project	4
Fase 1: de bouw van de school	4
Fase 2: het inrichten van de school	4
Fase 3: Watervoorziening	6
Fase 4: het verzorgen van onderwijs	6
Financiën	8



Voorwoord

Cuey Machar Secondary School Foundation (CMSF) zet zich in voor het bouwen en laten functioneren van een middelbare school in Zuid-Soedan. De stichting is opgericht door voormalig kindsoldaat uit deze regio, Kon Kelei. Kon is op tienjarige leeftijd gevlucht aan het leven als kindsoldaat en ging op zoek naar onderwijs. Als resultaat hiervan heeft Kon, als vluchteling in Nederland, zijn universitaire masterdiploma behaald. Door zijn ervaringen realiseert hij zich dat kennis een van de machtigste wapens is voor vrede.

Gesteund door enkel vrijwilligers, wil Kon een bijdrage leveren aan de wederopbouw van Zuid-Soedan. CMSF gelooft dat onderwijs een onmisbaar middel voor wederopbouw van Zuid-Soedan is.

Cuey Machar is de plaats in de regio Bor waar de school gebouwd wordt. In de zomer van 2008 is de bouw van de school gestart en in 2011 is de bouw voltooid. Er staan nu, in Cuey Machar, vier gebouwen: twee voor de acht klaslokalen, een met de bibliotheek en aula en een bestuursgebouw.

In juli 2009 is *CMSF Zuid-Soedan* opgericht. Deze buitenlandse partner zal zorgdragen voor een goede uitvoering van het project ter plaatste.

In dit jaarverslag zal een overzicht worden gegeven van de financiële situatie van CMSF in 2012. Tevens worden de aangepaste begroting voor de tweede en derde fase toegelicht. CMSF streeft ernaar in 2013 een deel van het scholencomplex in gebruik te nemen om daadwerkelijk te starten met het geven van onderwijs op de Cuey Machar Secondary School.

Het bestuur van CMSF werd gevormd in 2012 door:

Cas Jacobs	Voorzitter
Melanie Kalis	Secretaris
Marina Karajić	Penningmeester

Marina Karajić
Penningmeester CMSF



Het project

Het gehele project van CMSF is ingedeeld in vier fasen die elkaar logischerwijze opvolgen. Op deze manier kan CMSF zich per fase concentreren op dat doel en per fase geld inzamelen. Daarnaast is dit overzichtelijk voor donateurs en voor subsidieverstrekkende instanties.

De fasen zijn:

1. het bouwen van de school;
2. het inrichten van de school;
3. watervoorziening rondom de school;
4. het verzorgen van onderwijs.

Fase 1: het bouwen van de school

De bouw was gestart in 2008 en in 2011 heeft CMSF de eerste fase van het project voltooid: de school in Cuey Machar staat er. Vier, nu nog kale, gebouwen vormen het scholencomplex. In deze gebouwen zullen acht leslokalen, een aula, het bestuursgebouw en een bibliotheek worden gemaakt.

De begroting, die CMSF voor de eerste fase heeft vastgesteld op 200.000 euro, is gebaseerd op de marktprijzen van 2008. Dit bedrag is tevens afgesproken met de aannemer *Sudabuuilders Ltd.* in Zuid-Soedan. Voor de eerste fase is een bedrag van 210.000 USD (153.478,88 euro) betaald aan deze aannemer.

Fase 2: het inrichten van de school

Deze fase bestaat uit twee delen: allereerst moeten de kale ruimten worden afgewerkt worden. Daarna kan het scholencomplex worden voorzien van de inrichting. De afwerking houdt onder meer in dat de er ramen en deuren moeten worden geplaatst, de vloeren en plafonds moeten worden afgewerkt en de elektriciteitsdraden moeten worden aangelegd.

De begroting voor de afwerking en inrichting van de school is vastgesteld op € 163.000,-. De verklaring voor dit relatief hoog bedrag is voornamelijk het gevolg van de afscheiding van Zuid-Soedan van Soedan in juli 2011. Tijdens de decennia-durend

burgeroorlog in Soedan heeft de Soedanese overheid de industrie in het noordelijke deel van het land geconcentreerd. Hierdoor is Zuid-Soedan na de afscheiding in nog grotere mate totaal afhankelijk van buurlanden Soedan en Kenia voor aanvoer van goederen. Naast de explosief gestegen kosten van goederen, heeft CMSF ook te maken met transportkosten, brandstofkosten en invoerkosten.

CMSF is bewust van het feit dat het in deze economisch moeilijke tijden erg lang zal duren om het begrootte bedrag bij elkaar te brengen. Daarom zijn wij in het afgelopen jaar actief op zoek gegaan naar alternatieve oplossingen.

Om de kosten van de inrichting zo laag mogelijk te houden zal de stichting in Nederland schoolmeubilair gaan verzamelen bij scholen en deze verschepen naar Zuid-Soedan. Er is reeds contact geweest met goede doelen die deze werkwijze lange tijd hanteren om ervaringen uit te wisselen en eventueel samen te werken. De overige kosten die begroot zijn voor deze fase zijn onder andere voor overige zaken zoals pannen, borden, pennen, boeken.

In 2013 zal het de stichting naar alle waarschijnlijkheid niet lukken het gehele complex 'onderwijs-klaar' te maken. Toch streeft CMSF ernaar in het komende jaar onderwijs te geven in de Cuey Machar Secondary School. Daarom is er gekozen voor een tussenoplossing: een gedeelte, ten minste een 'leslokaal-gebouw', wordt helemaal klaargemaakt voor het geven van onderwijs.

Tabel 1: Begroting van de afwerking van kale ruimten

Onderwerpen	Aantal	Bedrag in euro
Cement	1000 stuks	25.000
Lampen	63 stuks	2.500
Luchtventilatoren	130 stuks	5.000
Elektriciteit	60 rollen en overige materialen voor de aansluiting	14.400
Daken en plafonds	8.225 eenheden	21.000
Spijkers en overig klein materiaal	1000 doosjes	3.000
Plamuurverf	140 emmers	4.000
Verf	20 emmers	8.600
Toiletafvoer	1 stuks	20.000
Deuren	19 deuren	7.500
Ramen	62 ramen	12.000
Onvoorziene kosten		10.000
Transportkosten		10.000
Subtotaal		143.000

Tabel 2: Begroting van de inrichting

Onderwerpen	Aantal	Bedrag in euro
Transportkosten		20.000
Onvoorziene kosten		10.000
Subtotaal		30.000
Totale begroting fase 2		173.000

Fase 3: Watervoorziening

CMSF wil niet slechts de school laten functioneren, maar vindt het ook belangrijk dat de basisvoorzieningen in de omgeving naar behoren zijn. Zo is er in het dorp een waterput, maar deze is erg verouderd waardoor de kwaliteit van het water slecht is. CMSF heeft besloten om deze put te laten renoveren, zodat de dorpingen weer schoon drinkwater tot hun beschikking hebben. Daarnaast wil CMSF bij de school een eigen waterput aan laten leggen, omdat de school dagelijks water nodig heeft voor bijvoorbeeld voedselbereiding, kantine en hygiëne.

De organisatie *Join the Pipe* zal, samen met hun partner *Fair Water*, de uitvoering van deze fase op zich nemen. *Join the Pipe* is een stichting die zich richt op het duurzaam gebruik van drinkwater en een eerlijkere verdeling van dit water in de wereld. Met het geld dat wordt ingezameld door de verkoop van watertappunten in Nederland wordt een waterput in Zuid-Soedan aangelegd. Op initiatief van presentatrice Sophie Hilbrand heeft CMSF op deze wijze een partner gevonden die de nieuwe waterput in Zuid-Soedan zal sponsoren. De stichting streeft ernaar om de renovatie van de put in 2013 te laten geschieden.

Fase 4: Het verzorgen van onderwijs

Als de school onderwijsklaar is, zal CMSF de Cuey Machar Secondary School openen voor onderwijs. Hiervoor zijn gediplomeerde docenten en ondersteunend personeel nodig. CMSF Zuid-Soedan zal zorgdragen voor de selectieprocedure en het aannemen van personeel. Daarnaast zal zij ook, met name in de beginperiode van de school, waken voor kwaliteit van het onderwijs in de school. CMSF Nederland zal in het begin gedeeltelijk verantwoordelijk zijn voor de loonbetaling van het personeel. Dit zal op korte termijn worden afgebouwd, waardoor de school uiteindelijk zelfvoorzienend wordt. Voor de loonbetalingen heeft CMSF schriftelijk steun gekregen van de overheid van de regio Bor. Daarnaast heeft zij ook schriftelijke bevestiging gegeven dat zij de diploma's zal erkennen.

De leerlingen van de school komen uit de omgeving van Cuey Machar. In deze regio zijn er weinig middelbare scholen, maar genoeg basisscholen. Er zijn dus voldoende leerlingen om onze school te vullen. De Cuey Machar Secondary School is één van de meest luxe scholen in de omgeving. Hierdoor zullen de rijkere gezinnen hun kinderen naar onze school sturen. Zij zullen zelf het schoolgeld voldoen. Ook armere leerlingen krijgen van CMSF de mogelijkheid op onderwijs: CMSF zal voor hen het schoolgeld geheel of gedeeltelijk vergoeden. Van deze kinderen wordt als tegenprestatie verwacht dat ze goede resultaten behalen door wil en inzet te tonen. Zo wordt bekeken of het mogelijk is deze kinderen binnen de school kleine klusjes te geven, zoals kantinedienst in de keuken of klein onderhoud, ter compensatie. Op deze manier worden de onkosten van de school beperkt en krijgen tegelijkertijd alle kinderen een kans op middelbaar onderwijs.

Curriculum

Kon Kelei, zelf docent aan de universiteit van Bor, heeft met de hulp van Manyok Kuol Jok en Daniel Kenjok Kelei, beiden ervaren docenten op middelbare scholen in Zuid-Soedan, een curriculum voor de Cuey Machar Secondary School opgesteld. Het curriculum sluit aan op de eisen die CMSF stelt aan de school als aan het 'Curriculum for Excellence' dat is opgesteld door de Zuid-Soedanese overheid als maatstaf voor alle middelbare scholen in het land. Het curriculum is dan ook in 2012 goedgekeurd door de lokale overheid.



Financiën

Dit jaar heeft CMSF ook te lijden gehad onder de gevolgen van de economische crisis; tot het einde van het jaar waren de inkomsten aanzienlijk minder dan voorgaande jaren. Gelukkig keerde het tij in november en december 2012. Dankzij de, zoals Kon Kelei het noemde, menselijke donatie van € 30.000,- is 2012 financieel gezien het succesvolste jaar van CMSF. De totale inkomsten in 2012 bedragen € 56.628,92. Dit bedrag is voornamelijk afkomstig uit particuliere donaties en sponsoring van deelname aan de Dam tot Damloop. Het afgelopen jaar was het beste Dam tot Damloop-jaar tot nu toe. Zoals te zien is in onderstaande tabel 5, is er een recordbedrag van € 14.834,40 opgehaald.

De stichting hanteert een low-cost policy, wat is weerspiegeld in de lage onkosten. Ook in 2012 hebben we dit beleid kunnen hanteren. Deze uitgaven bestaan uit twee delen: de noodzakelijk kosten die CMSF Nederland maakt voor onder andere de bankrekening en de organisatie van de Dam tot Damloop. De kosten gemaakt voor een evenement zoals de Dam tot Damloop worden echter weer terugverdiend met de opbrengst van dat evenement, waardoor de werkelijke onkosten nog lager liggen. Het tweede deel van de uitgaven zijn die voor de bouw van de middelbare school in Zuid-Soedan. Dit is de daadwerkelijke investering in ons project in Cuey Machar.

In 2012 heeft CMSF geen uitgaven gedaan in Zuid-Soedan. De reden hiervoor was dat er onvoldoende financiële middelen beschikbaar waren om te beginnen met de tweede fase. CMSF wilde deze fase in een keer laten doen, zodat de gebruikelijke opstartkosten zo laag mogelijk blijven. Inmiddels wil de stichting, op de hierboven omschreven wijze, deze fase afronden.

Tabel 3: Inkomsten en uitgaven in euro van 2012 (in euro)

Inkomsten		Uitgaven	
Donaties	41.332,95	Kamer van Koophandel	24,08
Benefietactiviteiten	233,00	ING	136,29
Dam tot Damloop	14.734,40	Website	27,73
Rente 2011	338,57	Dam tot Damloop	2.167,75
		Declaraties	80,82
		Benefietactiviteiten	67,80

Totale inkomsten	56.628,92	Totale kosten	2.504,47
------------------	-----------	---------------	----------

Tabel 4: Balans CMSF (31-12-2012) in euro

Activa		Passiva	
Girostand	656,92	Eigen vermogen	86.302,29
Spaarrekening	93.645,37	Reservering Impulsis	8.000,00
Totaal	94.302,29	Totaal	94.302,29

Tabel 5: toelichting op inkomsten 2012 (in euro)

Inkomsten			
<u>Donaties</u>			
Maandelijkse donateurs	4.153,00		
Eenmalige donaties	37.179,95		
Totaal		41.332,95	
<u>Benefietactiviteiten</u>			
Benefietfeest	233,00		
Totaal		233,00	
<u>Dam tot Damloop</u>			
Inschrijfgeld	1.700,00		
Sponsoropbrengsten	13.134,40		
Totaal		14.834,40	
<u>Rente</u>			
		338,57	
Totale inkomsten			56.628,92

Tabel 6: toelichting op uitgaven 2012 (in euro)

Uitgaven			
<u>Kosten CMSF</u>			
<u>Kamer van Koophandel</u>			
Jaarlijkse bijdrage	24,08		
Totaal		24,08	
<u>ING</u>			
Betalingsverkeer	136,29		

Totaal		136,29
<u>Website</u>		
Webruimte	27,73	
Totaal		27,73
<u>Dam tot Damloop</u>		
Startbewijzen	1.933,75	
Organisatiekosten	234,00	
Totaal		2.167,75
<u>Benefietactiviteiten</u>		
Organisatiekosten	67,80	
Totaal		67,80
<u>Declaraties</u>		
Reiskosten	54,80	
Bestuurskosten	26,02	
Totaal		80,82
Totale uitgaven		2.504,4

Financiering

Sinds de oprichting in 2005 heeft CMSF Nederland een bedrag van 297.443,46 euro bijeengebracht. Dit bedrag is niet in zijn geheel bestemd voor de bouw van de school, maar is gedeeltelijk ook bestemd voor de inrichting van de school en een aggregaat.

In 2013 zal CMSF zich gaan richten op het verzamelen van geld om de tweede fase compleet af te ronden. Aangezien de vastgestelde begroting voor de gehele tweede fase relatief hoog is, concentreert CMSF zich eerst op de afwerking van de kale ruimte van de gebouwen met de leslokalen. Deze werkwijze is gekozen met het doel zo snel mogelijk, het liefst in 2013, te starten met het geven van onderwijs. Bij het werven van fondsen zal het komende jaar de nadruk liggen op de organisatie van de Dam tot Damloop 2013. In het komende jaar zal de stichting voor de laatste keer deelnemen aan dit evenement. Gezien de ervaringen van afgelopen jaren, willen we dit laatste jaar een onvergetelijk Damloop-jaar maken. Wij beschikken over vijftig startbewijzen. Deze zullen we gebruiken om via onze lopers sponsors te trekken, die ons project willen steunen. Het is bijvoorbeeld mogelijk onze teams in het geheel of per individuele loper te sponsoren. Bedrijven kunnen 'hoofdsponsor' of 'subsponsor' zijn. Daarnaast kunnen bedrijven ook een concreet deel van de school sponsoren.

Natuurlijk zal CMSF ook diverse fondsen aanspreken voor een financiële bijdrage aan ons project. Daarnaast is het benaderen van middelbare scholen onder het motto 'voor jongeren, door jongeren' in de voorgaande jaren erg succesvol gebleken. CMSF zal dan ook dit jaar weer op zoek gaan naar scholen die ons project willen adopteren.